

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN  
ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA  
PERUSAHAAN**

(Studi Kasus pada CV Pujon Ramie Lestari)

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Anika Septia Firstyara**

**201410170311118**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2020**



## LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**PENERAPAN AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA PERUSAHAAN  
(Studi Kasus pada CV Pujon Ramie Lestari)**

Oleh :

**Anika Septia Firstyara**  
**201410170311118**

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 21 Maret 2020

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA.**

**Dra. Sri Wahjuni Latifah, M.M., Ak., CA.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

**Dr. Idan Zuhroh, M.M.**

**Dr. Masiyah Kholmi, M.M., Ak., CA.**





**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PENERAPAN AKUNTANSI**  
**PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN**  
**SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA PERUSAHAAN**  
**(Studi Kasus pada CV Pujon Ramie Lestari)**

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Anika Septia Firstyara

NIM : 201410170311118

Jurusan : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 21 Maret 2020 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dr. Masyiah Kholmi, M.M., Ak., CA.

Penguji II : Tri Wahyu Oktavendi, S.E., M.SA.

Penguji III : Dra. Sri Wahjuni Latifah, M.M., Ak., CA.

Penguji IV : Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



Dr. Idris Zuhroh, M.M.

Dr. Masyiah Kholmi, M.M., Ak., CA.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Assalamu 'alaikum Wr.Wb.*

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, tiada untaian kata yang paling indah selain mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT berkah kasih sayang, hidayat dan taufiqnya sehingga skripsi dengan judul “PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA PERUSAHAAN (STUDI KASUS PADA CV PUJON RAMIE LESTARI)” ini dapat terselesaikan.

Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk mencapai derajat Sarjana Strata-1. Sehubungan dengan selesainya skripsi ini, penulis banyak menerima dukungan, bimbingan dan informasi serta data dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua tercinta yang telah sepenuhnya mendukung saya baik secara moral, jasmani, rohani maupun materi sehingga saya dapat menyelesaikan studi S1. Juga untuk almh. Mama kandung saya, saya sudah berhasil menepati janji untuk menjadi sarjana.
2. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Malang Drs. Fauzan, M.Pd
3. Ibu Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang Dr. Idah Zuhroh, M.M.
4. Masiyah Kholmi, Dr., MM., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Malang, yang telah memberikan kemudahan dalam kepengurusan masalah akademik selama kuliah.

5. Dra. Siti Zubaidah, M.M., Ak., CA, selaku Dosen Pembimbing I yang telah berkenan meluangkan waktu serta memberikan bimbingan baik secara teknis maupun teoritis dalam proses pembuatan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
6. Dra. Sri Wahjuni Latifah, M.M., Ak., CA, selaku Dosen Pembimbing II yang telah berkenan meluangkan waktu serta memberikan bimbingan baik secara teknis maupun teoritis dalam proses pembuatan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
7. Tri Wahyu Oktavendi, SE., M.SA. selaku penguji 1 serta Dr. Masiyah Kholmi, MM., Ak., CA. selaku dosen penguji 2 yang membantu menyempurnakan penelitian saya dengan masukan-masukan yang sangat membangun.
8. Bapak Sunarko, Dr. Masiyah Kholmi, MM., Ak., CA., Ach. Syaiful Hidayat, SE., M.Sc., Ak., CA., Gina Harventy, SE., M.Si., Ak., CA. serta seluruh dosen akuntansi atas kesempatan untuk bisa partime di jurusan dan segala ilmu serta bantuan yang telah diberikan selama berkuliah.
9. Manager CV Pujon Ramie Lestari yang telah memberikan kesempatan, tempat dan waktu kepada penulis dalam melakukan penelitian skripsi ini.
10. Adik tercinta yang selalu mendukung dan memberikan saya semangat dalam menyelesaikan studi S1.
11. Sahabat penulis, Indi, Dio, Basofi, Gede, dan Olivia. Terima kasih atas segala kebersamaan dan support tiada henti.
12. Acha, Astri, Riri, Mbak Awi, dan Mbak Fitri sebagai sahabat sekaligus teman hidup bersama selama di Malang. Terima kasih atas segala support, kesabaran, serta perhatiannya.

13. Keluarga besar Rusunawa UMM dan kos Adinda yang menemani selama masa kuliah di Malang.
14. Teman sekaligus keluarga di komunitas Japan Otaku UMM Community yang membuat saya tetap waras dalam menghadapi masa perkuliahan ini. Terima kasih kepada Kika, Liana, Mas Ahonk, Mas Faris, dan juga yang lainnya.
15. Keluarga besar Akuntansi C 2014 UMM yang telah menemani, berbagi, dan selalu membantu selama masa kuliah.
16. Teman-teman tersayang saya yang walau terpisah jarak namun tidak berhenti untuk mendengar segala keluh kesah dan selalu menyemangati. Terima kasih Mbak Karin, Sha, serta Jafar atas segala support dan bantuannya.
17. Untuk beberapa orang yang suara dan lagunya selalu berhasil menyelamatkan saya ketika terpuruk dan membuat saya terus berusaha sehingga dapat menyelesaikan studi ini dengan baik. Terima kasih kepada Afgansyah Reza, Mamoru Miyano, Red Velvet, serta segenap nama lain yang akan terlalu banyak jika ditulis.
18. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan doa, dukungan dan motivasi hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat penulis persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada penulis tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Amin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa laporan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu dengan segala rendah diri dan tangan terbuka

penulis mengharap kritik dan saran yang bersifat membangun demi sempurnanya tugas akhir ini dan karya-karya selanjutnya. Akhirnya, penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat serta menambah wawasan pengetahuan baik bagi penulis sendiri maupun bagi pembaca pada umumnya. Terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Malang, 13 April 2020

Penulis,

Anika Septia Firstyara





## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II.....	7
KAJIAN PUSTAKA .....	7
A. Penelitian Terdahulu .....	7
B. Tinjauan Pustaka .....	8
1. Pengertian <i>Responsibility Accounting</i> .....	8
1.1 Tujuan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	9
1.2 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	10
1.3 Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	12
2. Pengertian Sistem Pertanggungjawaban .....	13
2.1 Karakteristik Pusat Pertanggungjawaban .....	14
2.2 Syarat-syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	15
3. Pengertian Anggaran.....	15
3.1 Karakteristik Anggaran .....	16
3.2 Fungsi Anggaran.....	16
4. Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali.....	17
5. Pengklasifikasian Kode Rekening .....	17
6. Laporan Pertanggungjawaban .....	19
BAB III.....	21
METODE PENELITIAN .....	21
A. Lokasi Penelitian .....	21
B. Jenis Penelitian.....	21

C. Jenis dan Sumber Data.....	22
D. Teknik Perolehan Data.....	22
E. Teknik/Tahapan Analisis Data .....	22
BAB IV .....	25
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	25
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	25
1. Sejarah Perusahaan .....	25
2. Visi Misi.....	26
3. Lokasi perusahaan .....	26
4. Karyawan .....	26
5. Struktur Organisasi .....	27
6. Kegiatan Produksi.....	28
B. Deskripsi Data.....	32
1. Struktur Organisasi dan <i>Job Description</i> .....	32
2. Penyusunan Anggaran .....	38
3. Pengkodean Rekening.....	38
4. Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali .....	39
5. Laporan Pertanggungjawaban .....	39
C. Analisis Data dan Pembahasan.....	40
1. Analisis Struktur Organisasi.....	40
2. Analisis Penyusunan Anggaran .....	40
3. Analisis Pengkodean Rekening .....	44
4. Analisis Penggolongan Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali .....	50
5. Analisis Laporan Pertanggungjawaban.....	54
Pembahasan .....	58
BAB V.....	60
KESIMPULAN DAN SARAN .....	60
A. Kesimpulan .....	60
B. Saran .....	61
DAFTAR PUSTAKA .....	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Proses Produksi .....	28
Gambar 2 Struktur Organisasi .....	37
Gambar 3 Proses Penyusunan Anggaran .....	42



## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Hasil Poduksi CV Pujon Ramie Lestari Tahun 2018.....	31
Tabel 2 Anggaran Realisasi Bagian Produksi Bagian Pembelian .....	43
Tabel 3 Anggaran Realisasi Bagian Produksi Bagian Proses dan Pengawasan....	43
Tabel 4 Anggaran Realisasi Bagian Produksi Bagian Gudang .....	44



## DAFTAR PUSTAKA

- Aliu, Sicylia., 2013. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Dan Penilaian Kinerja. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 1(3).
- Andriana, Denny & Balqis Kartika. 2015. “Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Kinerja Manajer Pusat Pertanggungjawaban”. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Keuangan*, Vol. 1, No.3
- Anthony, Robertt N & Vijay Govindarajan. 2000. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jakarta: PT Salemba Emban Patria.
- Ardiani, Ni Made Suari & Wirasedana, I Wayan Pradnyantha. 2013. “Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya”. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, Vol. 5, No. 3
- Audy, Alveria. 2013. “Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Pusat Biaya (Studi Kasus pada PT Alam Anugrah Sejati)”. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Dian Nuswantoro*
- Dwipayanti, Ayu Made Dian Pertiwi & Ida Bagus Putra Astika. 2013. “Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Hotel The Oberoi Bali”. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*, Vol. 2, No. 3
- Halim, Abdul, Achmad Tjahjono, & Muhammad Fakhri Husein. 2009. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Hariadi, Bambang. 2002. *Akuntansi Manajemen; Suatu Sudut Pandang*. Yogyakarta: BPFE-YOGYAKARTA.
- Horngren, Charles T, Gary L. Sundem, David Burgstahler, Jeff Schatzberg. 2016. *Pengantar Akuntansi Manajemen Edisi 16*. Jakarta: Erlangga.
- Horngren, Charles T. 2000. *Cost Accounting; A Managerial Emphasis Tenth Edition*. America: Prentice-Hall, Inc.
- Kholmi, Masiyah. 2013. *Akuntansi Manajemen*. Malang: UMM Press



- Langgeng, Yogi Setiyo & Endang Dwi Retnani. 2014. "Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pusat Biaya". Jurnal Ilmu & Riset Akuntansi, Vol. 3, No. 6.
- Mandak, Andre., 2013. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Pengendalian Biaya Dinas Perhubungan Manado. Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi, 1(3).
- Mengko, Stefanly M P & Victorina Z Tirayoh. 2015. "Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya Pada PT GOTRANS LOGISTIC Cabang Manado". Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi Volume 15, No. 03
- Mulyadi. 1997. *Akuntansi Manajemen; Konsep, Manfaat & Rekayasa (Edisi 2)*. Yogyakarta: Bagian Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN.
- Putu Adnyani, Niluh. 2015. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Dan Penilaian Kinerja Manajer Produksi (Studi Kasus Pada Pabrik Putri Panda). Jurnal Akuntansi Universitas Negeri Surabaya
- Rudianto. 2013. *Akuntansi Manajemen; Informasi Untuk Pengambilan Keputusan Strategis*. Jakarta: Erlangga.
- Rumengan, Gery. 2013. "Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya Di Hotel Quality Manado". Jurnal EMBA, Vol.1, No.3
- Supriyono, RA. 1993. *Akuntansi Manajemen I Edisi 1*. Yogyakarta: BPFE-YOGYAKARTA.
- Supriyono, RA. 2000. *Struktur Pengendalian Manajemen Edisi 1*. Yogyakarta: BPFE-YOGYAKARTA.
- Tumbuan, Rifky Ronald. 2013. "Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pusat Biaya". Jurnal EMBA, Vol. 1, No. 3,
- Viyanti & Se Tin. 2010. "Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Manajemen Terhadap Penilaian Prestasi Kerja". Akurat Jurnal Ilmiah Akuntansi Tahun Ke-1, No. 3.

# PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DENGAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PADA PERUSAHAAN (Studi Kasus pada CV Pujon Ramie Lestari)

## ORIGINALITY REPORT

15%	13%	2%	17%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1	<a href="http://ejournal.unsrat.ac.id">ejournal.unsrat.ac.id</a> Internet Source	3%
2	<a href="http://docobook.com">docobook.com</a> Internet Source	3%
3	Submitted to iGroup Student Paper	3%
4	<a href="http://repository.upy.ac.id">repository.upy.ac.id</a> Internet Source	2%
5	<a href="http://www.scribd.com">www.scribd.com</a> Internet Source	2%
6	<a href="http://text-id.123dok.com">text-id.123dok.com</a> Internet Source	2%

Exclude quotes On  
Exclude bibliography On

Exclude matches < 2%